



Oproep tot Participatie

Kantoren Als Grondstoffendepot

Augustus 2017

Achtergrond initiatief: Kantoren Als Grondstoffendepot (KAG)

In de regio Utrecht is *circulaire economie* een belangrijk thema binnen het economisch beleid. In een circulaire economie wordt herbruikbaarheid van producten en grondstoffen gemaximaliseerd en wordt tegelijkertijd waarde vernietiging geminimaliseerd. Anders dan in de huidige lineaire economie, waarin de meeste producten aan het einde van hun levensduur worden vernietigd. Een circulaire economie zorgt enerzijds voor minder co2-uitstoot en minder grondstoffengebruik, en levert anderzijds nieuwe bedrijven en samenwerkingsbanden op, wat leidt tot extra banen.

Vanwege de oververtegenwoordiging van de KWD-sector (kantoren, winkels en detailhandel) in de regio Utrecht is *afvalvrije kantoren* een van de speerpunten binnen het thema circulaire economie. In een afvalvrij kantoor wordt afval op een efficiënte manier omgezet in grondstoffen voor nieuwe producten. Een kantoor wordt zo een grondstoffendepot dat geld oplevert.

In 2030 wil het Rijk het gebruik van grondstoffen hebben gehalveerd. In de regio Utrecht streven we ernaar om vanaf 2020 afvalvrije kantoren (met meer dan 500 werknemers) de nieuwe standaard te laten zijn. In 2017-2018 hopen we 50 kantoren als grondstoffendepot te hebben ingericht.

Naar een one-stop-shop voor circulaire afvalverwerking: van inventarisatie tot inzameling en nieuwe producten gemaakt van uw afval

Met deze Oproep tot Participatie willen we marktpartijen stimuleren gezamenlijk als consortium te participeren in het initiatief KAG. In de huidige situatie betalen opdrachtgevers voor afvalverwerking op een werkplek, terwijl ze juist geld kunnen verdienen met hun afval. Door als consortium op te treden en opdrachtgevers volledig te ontzorgen, wordt het mogelijk om de schoonmaak- en afvalketen slimmer in te richten.

Op dit moment zijn er diverse marktpartijen die een oplossing aanbieden voor een gedeelte van het afvalmanagement bij kantoren. Voor schoonmaak, afvalinzameling, catering, verwerking, transport etc. worden met verschillende partijen contracten gesloten, waarbij ieder bedrijf zijn marge heeft in de keten. Bovendien zijn er nog veel aanbieders in deze keten die afval verbranden (lineaire economie) en niet hoogwaardig (laten) verwerken tot nieuwe grondstoffen en toepassingen.

Met het initiatief KAG willen we komen tot voorbeelden van kantoren als grondstoffendepot. Deze voorbeelden zijn nodig voor bewustwording en om deze nieuwe markt te kunnen ontginnen. Slim omgaan met afval vraagt ander gedrag van medewerkers. Leidinggevenden die het belang hiervan uitdragen, vormen een belangrijke factor om dit te kunnen realiseren.

Vraag van deze Oproep tot participatie

In deze Oproep tot Participatie worden marktpartijen in principe gevraagd gezamenlijk als consortium te participeren in het initiatief KAG. Deze oproep is een eerste stap in het proces om te komen tot een overeenkomst “KAG” met de diverse marktpartijen. Hieronder vindt u een overzicht van welke marktpartijen we zoeken voor dit initiatief, waar zij bij deelname voor dienen te zorgen en waar zij verantwoordelijk voor zijn.

Marktpartijen	Zorgen voor	Verantwoordelijk voor
Schoonmakers	Verzamelen afval	Registratie en monitoring afval
Aanbieders van afvalinzamelsystemen	Levering inzamelsystemen	Goede inzamelrouting
Grondstoffenmakelaars	Inventariseren afval, scouten en contracteren van verwaarders van afval	In kaart brengen potentie grondstoffendepot, het via partners kunnen leveren van nieuwe producten gemaakt van het oorspronkelijke afval
Verwaarders van grondstoffen	Nieuwe toepassing van afval	Nieuwe producten die in een vraag voorzien
Aanbieders van koffie, catering etc. op kantoren	Afstemming bovenstaande activiteiten	Zo hoogwaardig mogelijke verwerking van afvalstromen

Projectorganisatie

De projectorganisatie bestaat uit:

- Stichting Economic Board Utrecht (EBU); initiatiefnemer van het project en na overleg met de participanten mogelijk verantwoordelijk voor de projectorganisatie;
- De projectleider KAG; belast met de uitvoering van het project;
- Deelnemende gemeenten uit het EBU-verzorgingsgebied die samen met EBU vraag willen creëren in hun gemeente. De uitvoering wordt met gemeenten afgestemd;
- Externe partijen die een rol hebben in het project: marktpartijen, leveranciers van diensten uit het EBU-verzorgingsgebied.

Wat is de tegenprestatie van het project KAG aan de deelnemende marktpartijen?

Marktpartijen die participeren in de Oproep tot Participatie KAG, investeren in een ontzorgingsaanpak: een totaaloplossing voor kantoren die ingericht worden als grondstoffendepot. Daar tegenover staat dat er in het project KAG tegenprestaties worden geleverd die er toe moeten leiden dat de deelnemende marktpartijen een goede kans hebben op een groot aantal klanten.

De projectorganisatie spant zich in voor de realisatie van 50 getekende intentieverklaringen KAG en neemt de kosten van onderstaande activiteiten voor haar rekening.

- **Werven en stimuleren van kantooreigenaren**

De projectorganisatie zet zich in voor het werven van kantooreigenaren/gebruikers om deel te nemen aan het project KAG. Het regionale netwerk van de EBU en haar partners wordt hiervoor actief ingezet. Dit geldt zowel voor een veertigtal organisaties die lid zijn van de board, de minimaal duizend bedrijven waarmee contact is op projectniveau en de meer dan vijfduizend organisaties die de activiteiten van de EBU volgen. Ook zal het project KAG bij regionale bedrijfsverenigingen worden gepitcht.

Bovendien zijn ook de zesentwintig gemeenten uit de regio Utrecht en Hilversum bij de EBU aangesloten. Velen van hen hebben beleidsdoelstellingen om te komen tot een circulaire economie. Samen met hen ontwikkelen we een maatwerk marktwerking voor betreffende gemeente. Door de introductie van een betrouwbare partij als EBU komt u makkelijker aan tafel bij de beslissers binnen de organisaties.

- **Campagne vraagontwikkeling**

De projectorganisatie ontwikkelt samen met een creatief bureau en de marketingexperts van de deelnemende marktpartijen een marketingcampagne voor de propositie KAG. Gezamenlijk wordt gekozen voor de campagne die het meest tot de verbeelding spreekt. Daarnaast worden de volgende activiteiten ondernomen:

- Voorlichtingssessies

- Inzet van regionale bestuurders als ambassadeur van het project plus kantoor-eigenaren die al bezig zijn
- Presentaties voor bedrijven
- Gerichte emailcampagnes voor de doelgroep
- Pers, sociale media
- 'Guerilla-marketing': ludieke acties op bedrijventerreinen in samenwerking met de communicatie-afdeling van betreffende gemeente
- Ontwikkelen van relatiegeschenken van afval voor prospects
- Etc.

Het participatieproces in stappen

De processtappen binnen het initiatief KAG worden in het overzicht hieronder beschreven. De stappen uit de tabel zijn in een aantal gevallen onderverdeeld in deelstappen. Toelichting hierover vindt u onder de tabel.

	Datum	Taak	Resultaat
Stap 1	9 augustus 2017	Uitsturen en regionale publicatie Oproep tot Participatie (OtP) KAG (naar potentiële marktpartijen en publicatie in Staatscourant)	OtP, publicatie
Stap 2	21 augustus 2017 18.00 uur	Bevestiging ontvangst OtP en aangeven intentie om te participeren door potentiële marktpartijen	Bevestigingsmail
Stap 3	21 augustus 2017 4 september 15:00	Informatievoorziening en beantwoording vragen van potentiële marktpartijen	Informatie op de EBU-website Spreekuur bij EBU
Stap 4	18 september 2017	Reactie op OtP en conformeren aan participatievoorwaarden	Confirmeren aan participatievoorwaarden
Stap 5	25 september 2017 uitnodiging tot gezamenlijk overleg	Gezamenlijk overleg geselecteerde marktpartijen en projectorganisatie	Concept overeenkomst KAG
Stap 6	12 oktober 2017	Sluiten overeenkomst KAG met marktpartijen tijdens EBU-congres Get Connected Amersfoort	Definitieve overeenkomst
Stap 7	13 oktober- 15 november 2017	Consortium dient Aanvraag EBU-Uitvoeringsverordening* in tbv middelen vraagontwikkeling	Start initiatief kantoren als grondstoffendepot

*<http://www.economicboardutrecht.nl/over-ebu/uitvoeringsverordening>. De hoogte van het bedrag is afhankelijk van de cofinanciering die geselecteerde marktpartijen gezamenlijk in brengen (zie ook de participatievoorwaarden op pagina 7).

Stap 1 - Uitsturen en publicatie Oproep tot Participatie

De OtP wordt verstuurd aan alle ons bekende marktpartijen in het EBU-verzorgingsgebied waarvan verwacht mag worden dat zij mogelijk geïnteresseerd zijn in participatie in KAG. Daarnaast wordt, om te voorkomen dat marktpartijen worden uitgesloten, de OtP gepubliceerd op de EBU-website en zal de oproep worden gepubliceerd in de Staatscourant, sectie regio Utrecht.

Stap 2 - Bevestiging van ontvangst van de OtP

Het is van belang voor de projectorganisatie om snel inzichtelijk te krijgen hoeveel en welke partijen geïnteresseerd zijn, zodat voldoende capaciteit beschikbaar gesteld kan worden om het proces te begeleiden. We verzoeken u daarom vriendelijk om per e-mail aan te geven of u geïnteresseerd bent om te participeren in KAG. Uw reactie kan drie verschillende vormen aannemen:

1. U geeft expliciet aan wel geïnteresseerd te zijn om te participeren als marktpartij. We zullen u dan verder beschouwen als geïnteresseerde in het participatieproces en betrekken bij de vervolgstappen.
2. U geeft expliciet aan niet geïnteresseerd te zijn om te participeren als marktpartij KAG. We zullen u dan verder uitsluiten van het participatieproces.
3. U reageert niet. We zullen dat interpreteren alsof u niet geïnteresseerd bent om te participeren als marktpartij KAG. De consequenties zijn gelijk aan een reactie bij optie 2.

Graag ontvangen wij uw bevestiging van ontvangst per mail.. Hiervoor gelden de volgende contactgegevens en uiterste termijn:

Projectorganisatie KAG, Irene ten Dam
06-33679256, otp@economicboardutrecht.nl
Deadline: dinsdag 21 augustus 2017 om 18:00

Indien u geïnteresseerd bent om te participeren, horen wij graag bij de bevestiging van ontvangst wie uw vertegenwoordigers zijn voor deze participatieprocedure. Na ontvangst van uw email zullen we een bevestigingsmail sturen naar het door u opgegeven emailadres en de communicatie met marktpartijen laten verlopen via de door de marktpartij aangewezen contactpersoon..

Stap 3 - Informatievoorziening naar potentiële participanten

Het door u aangegeven contactpersoon dient beslissingsbevoegd te zijn en door de organisatie gemachtigd te zijn om namens de organisatie op te treden. Bij beantwoording van de OtP dienen de namen en contactgegevens van deze persoon vermeld te worden.

Marktpartijen die hebben aangegeven te willen participeren worden uitgenodigd voor een algemene informatiebijeenkomst. Op deze bijeenkomst is er gelegenheid tot het stellen van verduidelijkende vragen.

Tijdstip en locatie informatiebijeenkomst:

Maandag 4 september om 15:00u
EBU, Jaarbeurs kop hal 7 te Utrecht

Daarnaast is er uiteraard gelegenheid tot het stellen van schriftelijke vragen. Deze schriftelijke vragen worden wekelijks op vrijdag om 16:00u beantwoord. De gestelde vragen en antwoorden zullen geanonimiseerd via het internet (www.economicboardutrecht.nlbu.nl/OTP) gecommuniceerd worden naar alle betrokken potentiële aanbieders. Om alle aanbieders de tijd te geven om de laatste antwoorden te verwerken in hun reactie op de OtP, sluit de termijn om vragen te stellen een week voor de uiterste inleverdatum van de reactie op de OTP.

Gelegenheid om vragen te stellen kan op onderstaand e-mailadres en tot uiterlijk:

otp@economicboardutrecht.nl

Maandag 11 september om 24:00

Stap 4 - Reactie op de OtP

U wordt verzocht uw reactie via het [aanmeldformulier op de EBU-website](#) in te dienen. Het origineel dient voorzien te zijn van een handtekening van een tekenbevoegde persoon.

Uiterste inleverdatum:

Dinsdag 18 september 24:00

Met het ingevulde aanmeldformulier geeft u aan dat u zich conformeert aan de **Participatievoorwaarden** (deze vindt u onderaan dit document). De participatievoorwaarden schetsen de voorwaarden waaronder de projectorganisatie KAG de overeenkomst met de marktpartijen tot stand wil brengen. Door in te gaan op deze oproep geeft u aan met de projectorganisatie en andere deelnemende partijen om een proces in te willen om te komen tot een overeenkomst waarin de realisatie van kantoren als grondstoffendepot wordt geregeld. Door te conformeren aan de Participatievoorwaarden geeft u toestemming aan de projectorganisatie KAG om de naam van uw bedrijf te gebruiken in de externe communicatie van KAG.

Stap 5 - Gezamenlijk overleg tussen de marktpartijen en de projectorganisatie

Na conformering aan de Participatievoorwaarden zullen de marktpartijen worden uitgenodigd voor een gezamenlijk overleg. De doelstelling van dit overleg is om in gezamenlijkheid de aanpak en planning vast te stellen waarlangs de KAG overeenkomst zal worden bereikt. De hierop volgende overleggen zullen zowel bilateraal als multilateraal van aard zijn. Tijdens het Participatieproces kan het voor komen dat initieel geïnteresseerde partijen alsnog tot de conclusie komen dat deelname aan KAG niet gewenst is. Redenen hiervoor kunnen divers zijn en bijvoorbeeld ontstaan als resultaat uit de gezamenlijke onderhandeling. Partijen houden daarom de vrijheid om gedurende het proces alsnog te besluiten uit te stappen.

Stap 6 - Het sluiten van de overeenkomst

Na het overleg wordt de participatie geformaliseerd door middel van een definitieve overeenkomst. De uitgangspunten van de overeenkomst zijn de participatievoorwaarden uit de OtP, aangevuld met de resultaten uit het eerder genoemde overleg. Deze overeenkomst wordt getekend op 12 oktober tijdens het EBU Get Connected Jaarcongres.

Stap 7 - Start initiatief KAG

Na het ondertekenen van de overeenkomst op 12 oktober dient het geselecteerde consortium een "[Aanvraag EBU-Uitvoeringsverordening](#)" in ten behoeve van toekenning van middelen voor vraagontwikkeling. Parallel aan dit proces wordt het initiatief KAG opgestart.

Participatievoorwaarden

Om aan het participatieproces KAG deel te kunnen nemen, gelden de volgende minimumvoorwaarden:

Formele criteria

Vestigingsplaats

- Uw organisatie is gevestigd in het EBU-verzorgingsgebied (provincie Utrecht, Hilversum, regio Amersfoort, Barneveld)

Investing

- Uw organisatie investeert minimaal € 50.000 (cash/inkind) in het project KAG. Lever een begroting aan per consortiumpartner en licht toe aan welke marktwerkingsactiviteiten u hoeveel uren besteedt en tegen welk uurtarief.

Indien u een startup bent in het verwaarden van afval en u het bovenstaande niet kan permitteren, krijgt u het onbewerkte, ruwe afval vanuit het project. U bewerkt het afval zelf, zodat u er nieuwe producten van kan maken. De opbrengsten van de verkoop van deze producten investeert u in het doorontwikkelen van uw bedrijf. Beschrijf uw aanpak in deze en maak een prognose van de verwachte ontwikkelingen de komende 1-3 jaar.

Werkwijze

- Een inschrijving als consortium met minimaal 4 partijen is een pré;
- EBU wil uitsluiting van partijen bij marktontwikkeling voorkomen. Beschrijf in de visie van het consortium hiertoe: (1) wanneer andere marktdeelnemers toe mogen treden en (2) onder welke voorwaarden deze toetreding is toegestaan.
- Beschrijf de visie van het consortium op kennisdeling en kennisoverdracht, op zo'n manier dat deze toegevoegde waarde heeft voor EBU (marktontwikkeling), de opdrachtnemer zelf en eventuele nieuwe toetreders tot het consortium. EBU garandeert dat de kennisdeling die binnen het consortium plaatsvindt aan de eisen van de mededingingsregels voldoet.
- U dient een visie te ontwikkelen op de werkgelegenheid die in de toekomst in de markt KAG bij betrokken organisaties kan ontstaan. Dit is onderwerp van discussie bij de gesprekken met de geselecteerde partijen en dient in een latere fase door het consortium te worden onderbouwd.

Talentontwikkeling

- U betreft studenten (MBO-, HBO-, WO-opleiding) bij het uitrollen van uw propositie en het ontwikkelen van nieuwe toepassingen;
- U biedt 2 stageplaatsen aan bij uw organisatie.

Materiele (inhoudelijke) criteria

- Uw consortium kan aannemelijk maken dat het hoogwaardige verwaardingsketens representeert voor minimaal 3 van de volgende afvalstromen: papier, karton, kartonnen

bekers, plastic, organisch afval, koffie.

Onder hoogwaardige verwaardingsketens verstaan wij zo min mogelijk verbranding en zoveel mogelijk verwaarding tot nieuwe producten.

Wij verzoeken u bij uw onderbouwing het beleidskader [Landelijk Afvalbeheerplan \(LAP\)](#) en bijbehorende afvalhiërarchie te betrekken, wat voort komt uit de Wet milieubeheer. U wordt verzocht te verwijzen naar "[De niveaus van circulariteit \(10 R's\)](#)" van de Universiteit Utrecht.

Stuur een copy van de samenwerkingsovereenkomsten mee.

- Uw aanpak leidt er toe dat de hoeveelheid grondstoffen als percentage van het totaal aan afval jaarlijks toe neemt. Beschrijf deze aanpak.

Wij verzoeken u bij deze beschrijving het beleidskader [Landelijk Afvalbeheerplan \(LAP\)](#) en bijbehorende afvalhiërarchie te betrekken, wat voort komt uit de Wet milieubeheer. U wordt verzocht te verwijzen naar "[De niveaus van circulariteit \(10 R's\)](#)" van de Universiteit Utrecht.

- U beschrijft (max. 2 A4) welke invulling het consortium kan geven aan het ontwikkelen van de markt KAG. De volgende punten dienen hierin aan bod te komen;
 - Wat is uw visie op schoonmaak en afvalzorg?
 - De meerwaarde van het consortium aan het KAG.
 - Wat is uw visie op duurzaamheid in de toekomst?

EBU stimuleert vraagontwikkeling voor de markt KAG en sluit niet uit dat meerdere consortia ontstaan. De prijs van de dienstverlening KAG is afhankelijk van vraag en aanbod. Indien meerdere consortia participeren, kiest de opdrachtgever met welk consortium hij zaken gaat doen.